

7 Punkte für ein erfolgreiches Projektmanagement

Projektmanagement ist eine der wichtigsten Methoden zur Bewältigung komplexer Aufgabenstellungen. Hinter dieser Methode steckt keine Zauberei, sondern ist vielmehr die Symbiose aus motivierten Mitarbeitern, nachhaltigem Projektcontrolling sowie einer gut geplanten Organisations- und Kommunikationsstruktur. Die folgende Checkliste zeigt, welche Punkte für ein erfolgreiches Projektmanagement unverzichtbar sind.

1) genaue Projektbeschreibung

Eine genaue Projektbeschreibung, die allen Mitgliedern des Projektteams als Orientierung dient. Sie muss klar und verständlich für alle Beteiligten sein.

2) objektiv messbar formulierte Projektziele

Damit während des Projektverlaufs permanent überprüft werden kann, ob die eingeschlagene Richtung stimmt.

3) Matching von klar definierten Kompetenzen und Verantwortlichkeiten

Denn nur wenn das Projektteam auch die Kompetenzen besitzt, die erfolgsrelevanten Faktoren zu steuern, kann das Team auch für den Erfolg oder Misserfolg des Projektes verantwortlich gemacht werden.

4) Sensibilität im Schnittstellenbereich von Projektmanagement und Linienmanagement

Denn hier kommt es sehr oft zu Zielkonflikten. Werden diese frühzeitig erkannt, kann erfolgreich deeskaliert werden.

5) offene Kommunikation

Um frühzeitig Probleme erkennen und lösen zu können. Hierfür ist ein Vertrauensvolles Klima im Umgang miteinander mehr als hilfreich.

6) realistische Projektplanung (z.B.: von Projektstruktur, -ablauf und Ressourcen)

Um von Beginn an die Weichen für einen erfolgreichen Projektverlauf zu stellen. Aussagen wie "Sie machen das schon" sind ein nicht zu unterschätzendes Alarmzeichen sowohl für Projektleiter als auch Mitglieder des Projektteams.

7) ein von Beginn an installiertes Projektcontrolling

Dieses schützt davor, das Ziel aus den Augen zu verlieren. Wichtig ist ein systematisches Vorgehen, das Kontrollieren von Meilensteinen und Soll-Ist-Vergleiche. Behalten Sie den Durchblick und greifen Sie proaktiv ein, bevor Probleme auftreten.